





General Meeting of Shareholders - Remuneration
Ms M.E.P. Sanders
Zeist, 13 April 2015


BINDER LINNIG KUHKE



Beloningsbeleid

- Vast salaris en pensioen zijn marktconform
- Variabel beloningsbeleid heeft tot doel de realisatie van korte en lange termijn (financiële en niet-financiële doelstellingen) te bevorderen
- Beloningspakket is simpel en transparant
- De Raad van Commissarissen toetst het pakket van tijd tot tijd
- Mogelijkheid om binnen 2 jaar na toekenning de variabele beloning aan te passen of terug te eisen als de uitkomsten onredelijk zouden zijn of gebaseerd op verkeerde informatie (claw back)


2


WE MAGNETISE THE WORLD

Variabele beloning

Element	Fixed	Variable	
	Base salary	Annual incentive	Long-term incentive
Way of payment	Cash	Performance related restricted shares	3-year performance related restricted shares
Performance measure	N.a.	- Net profit - ROI - Free cash flow -Non-financial individual performance criteria including sustainability	- Relative Total Shareholders Return (compared to the average of the AScX and SDAx) - Energy / CO ₂ reduction - Waste & recycling - Employee satisfaction - Management development/succession planning
		Total 50%	Total 50%
Pay-out at minimum performance	100%	0%	0%
Target pay-out	100%	CEO: 40% as % of gross fixed remuneration CFO: 35% as % of gross fixed remuneration	CEO and CFO: 50% of nr of shares awarded based on annual incentive
Maximum pay-out	100%	CEO: 50% as % of gross fixed remuneration CFO: 50% as % of gross fixed remuneration	CEO and CFO: 50% of nr of shares awarded based on annual incentive

3


WE MAGNETISE THE WORLD

Beloning 2014 (EUR)

Beloning 2014 (EUR)	Piet Veenema	Frank Sonnemans
Vaste beloning	390.000	306.000
Variabele beloning	50% (max): 195.000 (bruto)	45%: 137.700 (bruto)
1/3 cash	31.200 (netto)	22.032 (netto)
2/3 aandelen (voorwaardelijk); koers per 13 april 2015	62.400 (netto)	44.064 (netto)
Pensioenbijdrage en overige uitgaven	83.700	81.900
Totaal	668.700	525.600

4

KENDRION
WE MAGNETISE THE WORLD

WE MAGNETISE THE WORLD
www.kendrion.com

BINDER | **LINNIG** | **KUHNKE**

5